

## **CONTACTGEGEVENS**

Stichting Industrieel Museum Zeeland Westkade 114 4551 LA SAS VAN GENT

### **RSIN/Fiscaal nummer:**

NL850301130B01

### **DOELSTELLING**

Doelstelling Industrieel Museum Zeeland:

Het binnen budgettaire kaders beheren en exploiteren van het "Industrieel Museum Zeeland", bevorderen van de kennis van de geschiedenis en ontwikkeling van (projecten van) de Zeeuwse industrie, bevorderen van permanente educatie door middel van exposities en andere aan de Stichting geëigende middelen en promotie van technische beroepen in het algemeen en het zijn van een "huiskamer voor het bedrijfsleven. En voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

### **BELEIDSPLAN**

Beleidsplan: zie bijlage

### **SAMENSTELLING VAN HET BESTUUR Bestuur**

L.J.A. (Luc) de Meijer, voorzitter

J.J. (Joop) van Egmond, secretaris

G. (Gerben) de Block, penningmeester

A. (Bert) Zandvoort, voorzitter werkgroep Collectie en conservator A.P. (Adrie) van Troost, voorzitter werkgroep Ontvangst

J.P.M. (Jos) Burm, voorzitter werkgroep Gebouwen

G. Hommersom, voorzitter werkgroep Communicatie en Promotie

### **Raad van Toezicht, commissarissen**

N. (Nynke) van der Ploeg (voorzitter)

H. (Hans) Meerdink

J. (Jan) de Waard

### **BELONINGSBELEID**

De leden van het bestuur en de leden van de Raad van Toezicht genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten.

## Jaarverslag 2019

### Stichting Industrieel Museum Zeeland (IMZ)

Westkade 114, 4551 EL Sas van Gent.

2019 was weer een geslaagd jaar voor ons museum, door en met de positieve inzet van de vele vrijwilligers.

#### De vrijwilligers.

Het vrijwilligersteam bestond in 2019 uit 82 personen. Er zijn 3 vrijwilligers vertrokken, en er zijn ook 24 enthousiaste mensen bijgekomen.

Door een mooie en goed gerichte actie van de werkgroep communicatie in de pers in de herfst 2019 hebben zich tijdens een open dag 26 kandidaat-vrijwilligers aangemeld.

Dit overtrof ruim onze verwachtingen en bewijst dat veel mensen geïnteresseerd zijn in ons museum. Een deel van hen zeker ook in techniek.

Het grootste deel van de mensen die op de open dag geweest zijn, zijn ook daadwerkelijk gebleven, waar we ze heel dankbaar voor zijn.

In een museum dat draait op vrijwilligers is regelmatige aanwas van groot belang voor de continuïteit.

Om de nieuwe vrijwilligers goed in de organisatie te kunnen inpassen werd goed gekeken naar ieders kennis, ervaring en voorkeuren. Ze zijn nu actief in publieksdiensten zoals balie, bar/winkel, als suppoost en gids. Maar een groot aantal maakt nu deel uit van het klusteam, dat allerhande werkzaamheden verricht, zoals onderhoud aan en opknappen van (toekomstige) collectiestukken, technisch onderhoud etc. En sommigen verrichten administratieve ondersteuning in o.a. de werkgroep Communicatie & Promotie, of bij collectieregistratie.

Op het educatieve vlak zijn er ook verschuivingen geweest onder de vrijwilligers die met veel geduld en passie het bezoek van de jeugd (al dan niet in schoolverband), kinderfeestjes, STEM-projecten, techniekweek enz. in goede banen leiden.

Achter de schermen is er ook nog een groot aantal vrijwilligers die zorgen voor het documenteren, de automatisering, de coördinatie, de collectie en de financiën van het IMZ.

De werkgroep Communicatie & Promotie werd uitgebreid met drie nieuwe vrijwilligers, die meteen een nieuwe kijk op de werkgroep gaven, wat snel resultaten gaf.

De vrijwilligers worden steeds gemotiveerd om, meestal samen, lezingen en cursussen te volgen. Dit om bijvoorbeeld de omgang met de bezoekers, de uitleg en omgang met de tentoongestelde stukken, de communicatie en de veiligheid te verbeteren.

## De bezoekers

De doelstelling van 8.000 bezoekers zoals bij de oprichting werd ingeschat werd weer ruim overschreden: 11.002 brachten ons een bezoek. Met slechts 200 bezoekers minder dan in 2018 kunnen we dat kwalificeren als stabiel. Zeker als we in ogenschouw nemen dat we door de volledige afsluiting van de Westkade in Sas van Gent vele Belgische bezoekers, waaronder ook toevallige passanten, hebben gemist. Ook In 2020 zal ons de afsluiting van de weg nog steeds parten blijven spelen. ruim gehaald.

We hopen dat – zoals aangekondigd in de pers – de Westkade begin 2021 weer open zal zijn, zodat we voor onze Belgische bezoekers weer makkelijk bereikbaar zijn. De werkgroep Promotie & Communicatie zal voor België speciale aandacht aan de heropening van de weg geven.

Ook het aantal bezoekers met een museumkaart, 1079 bleef stabiel: (2018: 1049) en is een belangrijke bron van bezoekers. Regionale bezoekers hebben vaak geen museumkaart, dat blijkt ook uit onderzoeken van de Museumvereniging.

In ons gastenboek zien wij dat het museum niet alleen door regionale mensen bezocht wordt, maar zeker ook door toeristen en bezoekers die speciaal naar Sas van Gent komen om het Zeeuwse industriële erfgoed te bekijken. Wij proberen ook bij de kassa te vragen waar de bezoekers vandaan komen.

Een belangrijk deel van de bezoekers blijven de groepen. De scholen zorgen voor een groot deel van de bezoekers voor educatie en opleiding. Ook de groepen van bedrijven, families, de kinderfeestjes en verenigingen zijn belangrijk. Het museum is ook een trouwlocatie; de huwelijken in het museum brengen nieuwe bezoekers.

Het aantal groepen en verenigingen die uit Nederland en Vlaanderen komen voor een bezoek aan het museum, brengen vaak ook een bezoek aan de lokale horeca. Hierdoor speelt ook de direct- en indirecte economische waarde van het IMZ een rol voor Sas van Gent en omgeving.

De dagen dat de Westerschelde tunnel tolvrij is, zorgen nog steeds voor meer bezoekers dan andere dagen. Speciale evenementen worden dan ook bij voorkeur op deze dagen gepland.

## De collectie en gebouw

De werkgroep collectie van het IMZ zoekt constant naar uitbreiding en verbetering van de collectie.

Met de Gemeente Terneuzen zijn gesprekken gestart om onze “hal-2” in orde te maken om deze vaker te kunnen gebruiken. Hierbij moet gedacht worden aan verlichting, verwarming, nooduitgangen, mogelijkheid gebruik van het dak voor zonnepanelen enz.

Eind 2019 waren de plannen klaar om een professioneel depot te bouwen in hal 2. Hierin komt naast de depot stukken een werkplaats om nieuwe en eigen collectiestukken te onderhouden en te

administreren. Het depot moet zo zijn dat in hal 2 nog voldoende ruimte over blijft voor grote evenementen. Dit bijvoorbeeld voor weken van de techniek voor de middelbare scholen, muziek of kunst uitvoeringen in een industrieel kader.

Het museum-administratie systeem (Adlib/ALM Archive, Library & Museum) wordt gestaag bijgewerkt. Het in kaart brengen van alle stukken zal – gezien het vele werk en beperkt aantal vrijwilligers hiervoor- een permanente factor blijven.

De tijdelijke wisseltentoonstelling “Kanalen verbinden” is afgesloten en vervangen door een tentoonstelling over 75-jaar bevrijding. In dat kader is er mee geholpen aan het openingsevenement van de herdenking 75-jaar bevrijding in Terneuzen. Hiervoor is een container ingericht met speciale foto’s van en over het oorlogsgeweld op industrieel gebied. Deze container zou – samen met deze van andere musea en instanties – een rondreis door de provincie maken, te starten in ons museum. Dit plan is echter vanuit de (provinciale) organisatie plots ingetrokken.

### De financiën

Het resultaat over 2019 is € 25.901,=. De solvabiliteits- en de liquiditeitspositie van de stichting IMZ zijn gezond.

Ondertussen is er verder een goede buffer opgebouwd voor onverwachte zaken en nieuwe investeringen.

Mede in overleg met de Provincie Zeeland wordt het museum steeds professioneler gemaakt.

Voor het depot van hal-2 en de nieuwe of verbeterde afdelingen zullen de reserves aangesproken moeten worden.

De bestemmingsreserve ad € 273.626,= is bedoeld voor de eerdergenoemde hal-2 waar het depot nu gebouwd wordt en de uitbreiding of vernieuwing van het paviljoen procestechiek.

Voor het professionaliseringstraject van de communicatie, marketing en promotie wordt expertise en ondersteuning ingekocht bij het externe bedrijf Nilsson.

Wij verwachten voor 2020 een veel minder resultaat door het uitbreken van het Corona-virus. Vooral door het wegvallen van inkomsten door de tijdelijke sluiting en de voelbare terughoudendheid voor museumbezoek, maar ook extra kosten voor corona-voorzieningen en extra promotiekosten om het museumbezoek weer aan te moedigen. Tijdens de sluiting is er – in beperkte mate – meestal van thuis uit verder gewerkt om meteen na de versoepeling van de maatregelen verder te kunnen. En natuurlijk om onze bezoekers veilig te kunnen ontvangen.

Het bestuur en de vrijwilligers doen er alles aan om van 2020 toch een goed jaar te maken.

Namens het bestuur van Stichting Industrieel Museum Zeeland.

Luc de Meijer,

Voorzitter